

(Dự thảo)

Hà Tĩnh, ngày 26 tháng 6 năm 2024

BÁO CÁO
HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2019 - 2024;
TRIỂN KHAI NHIỆM VỤ NHIỆM KỲ 2024 - 2029

Căn cứ Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty Khoáng sản và Thương mại Hà Tĩnh – CTCP (Tổng công ty) và các quy định pháp luật liên quan, Hội đồng quản trị Tổng công ty xin báo cáo tổng kết hoạt động của Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2019 – 2024; Triển khai nhiệm vụ nhiệm kỳ 2024 - 2029, cụ thể như sau:

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH

1. Về cơ cấu tổ chức: HĐQT Tổng công ty nhiệm kỳ 2019 – 2024 tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 tổ chức ngày 28/6/2019 gồm 04 thành viên, phiên họp HĐQT đầu tiên cùng ngày đã bầu Chủ tịch HĐQT, cụ thể:

- (1) Ông Trương Hữu Trung - Chủ tịch HĐQT
- (2) Ông Nguyễn Huy Hùng - Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc;
- (3) Bà Nguyễn Thị Hà - Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc;
- (4) Ông Võ Văn Lưu - Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc;
- (5) Ông Nguyễn Đình Toàn - Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc;
- (6) Ông Nguyễn Anh Thắng - Thành viên HĐQT, Trưởng Phòng kinh tế.

Biến động nhân sự trong nhiệm kỳ hoạt động:

- Ngày 01/3/2020, ông Nguyễn Huy Hùng, Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc thôi làm thành viên HĐQT, Tổng giám đốc;

- Ngày 27/3/2020, Hội đồng quản trị đã bổ nhiệm ông Lê Viết Thảo, Phó Tổng giám đốc giữ chức vụ Tổng giám đốc.

- Ngày 26/6/2020, Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 đã bầu ông Lê Viết Thảo, Tổng giám đốc làm thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2019 – 2024.

- Ngày 29/10/2021, HĐQT đã họp và miễn nhiệm chức vụ Chủ tịch Hội đồng quản trị đối với ông Trương Hữu Trung kể từ ngày 01/11/2021, nghỉ hưu theo chế độ.

- Ngày 01/11/2021, HĐQT đã họp và phân công ông Lê Viết Thảo; Thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc điều hành mọi hoạt động của Hội đồng quản trị trong thời gian chờ kiện toàn lại chức danh Chủ tịch HĐQT, nhiệm kỳ 2019 – 2024 kể từ ngày 01/11/2021.

- Ngày 01/12/2021, bà Nguyễn Thị Hà, Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc thôi làm thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc, nghỉ hưu theo chế độ.

- Ngày 04/01/2022, HĐQT đã họp và bầu ông Nguyễn Đình Toàn; Thành viên Hội đồng quản trị giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT, nhiệm kỳ 2019 - 2024.

- Ngày 28/11/2022, HĐQT đã ban hành Quyết định bổ nhiệm ông Nguyễn Anh Thắng, Trưởng Phòng kinh tế giữ chức vụ Phó Tổng giám đốc kể từ ngày 01/12/2022.

Đến nay, HĐQT Tổng công ty nhiệm kỳ 2019 – 2024 có 04 thành viên gồm:

- (1) Ông Nguyễn Đình Toàn - Chủ tịch HĐQT;
- (2) Ông Lê Việt Thảo - Thành viên, Tổng giám đốc;
- (3) Ông Võ Văn Lưu - Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc;
- (4) Ông Nguyễn Anh Thắng - Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc.

Công tác bầu cử, bổ nhiệm và miễn nhiệm nhân sự đều được TCT thực hiện đúng quy trình, quy định và công bố thông tin theo quy định của Công ty niêm yết.

2. Thuận lợi, khó khăn trong nhiệm kỳ hoạt động của HĐQT

2.1. Thuận lợi

- TCT luôn nhận được sự quan tâm, giúp đỡ của Tỉnh ủy, HĐND, Ủy ban nhân dân tỉnh Hà Tĩnh, sự hỗ trợ của các Sở, Ban ngành, đoàn thể cấp tỉnh và các địa phương trên địa bàn Tổng công ty hoạt động. Những người được giao quản lý vốn nhà nước đều là thành viên HĐQT nên luôn có sự chỉ đạo sát sao về định hướng chiến lược phát triển, ổn định tổ chức bộ máy quản lý, điều hành toàn diện TCT.

- Thời gian hoạt động sản xuất kinh doanh gần 30 năm, có nhiều kinh nghiệm trong lĩnh vực khai thác và chế biến khoáng sản cũng như mở rộng các lĩnh vực về nông nghiệp, cảng biển, thương mại dịch vụ...

- Nhiệm kỳ 2019 – 2024 của HĐQT là nhiệm kỳ thứ II TCT chuyển sang mô hình CTCP, HĐQT và Ban điều hành luôn đoàn kết, thống nhất, không ngừng nỗ lực vì mục tiêu xây dựng và phát triển DN. Đội ngũ CBCNV nhiệt huyết, có trình độ năng lực, đoàn kết, đồng sức, đồng lòng, gắn bó, trách nhiệm với TCT.

2.2. Khó khăn

- Kinh tế, chính trị vĩ mô của thế giới và trong nước trong những năm của nhiệm kỳ qua gặp nhiều khó khăn, sự xuất hiện của đại dịch covid-19 toàn cầu diễn ra liên tục trong 2 năm 2020 - 2021, dịch bệnh trên vật nuôi diễn biến phức tạp gây ra hệ lụy lớn. Các công ty thuộc khối chăn nuôi, thức ăn gia súc tiếp tục phải đối mặt với giá nguyên vật liệu đầu vào liên tiếp leo thang, thị trường tiêu thụ sản phẩm và giá bán sản phẩm giảm sút, chi phí đầu vào, giá thành tăng cao, điều kiện thời tiết khắc nghiệt.

- Hoạt động khai thác khoáng sản đối tiếp tục bị thu hẹp, các mỏ dần cạn kiệt, trữ lượng, hàm lượng thấp, công tác giải phóng mặt bằng gặp nhiều khó khăn làm chi phí tăng cao, hệ thống MMTB, cơ sở vật chất đã sử dụng lâu năm xuống cấp. Khai thác và chế biến Thạch cao tại Lào vướng chính sách của nước bạn ngày càng thắt chặt, hạn chế trong khai thác, thủ tục xuất khẩu và sự cạnh tranh gay gắt của các sản phẩm cùng loại.

- Các lĩnh vực kinh doanh khác tiếp tục chịu ảnh hưởng, hoạt động SXKD gặp rất nhiều khó khăn cụ thể như lĩnh vực khách sạn, du lịch, cảng biển, kinh doanh thương mại dịch vụ, cơ khí, xây dựng...

- Các khoản đầu tư tài chính vào một số doanh nghiệp liên kết so với Tổng công ty rất lớn (Công ty CP sắt Thạch Khê, Công ty CP Thủy điện Hương Sơn, Công ty CP Xăng dầu dầu khí Vũng Áng), song Tổng công ty lại không có quyền năng phủ quyết hoặc chi phối, hiệu quả vốn đầu tư thấp dẫn đến khó khăn trong cân đối dòng tiền.

- Công tác thoái vốn nhà nước tại Tổng công ty giai đoạn 2021 – 2025 theo Đề án của UBND tỉnh vẫn đang gặp nhiều khó khăn do chưa tìm được cổ đông chiến lược đầu tư vào TCT.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NHIỆM KỲ 2019 – 2024

Trên cơ sở kế hoạch Ban điều hành xây dựng, HĐQT đã thông qua và trình Đại hội đồng cổ đông thường niên hàng năm phê duyệt. Nhiệm kỳ 2019 - 2024, HĐQT đã triển khai kế hoạch, phương hướng sản xuất kinh doanh hằng năm, thực hiện chức năng giám sát để đảm bảo kết quả thực hiện các mục tiêu, định hướng và kế hoạch đã đề ra. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu cơ bản cụ thể như sau:

1. Kết quả SXKD nhiệm kỳ 2019 – 2024

Chỉ tiêu	Đvt	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Tổng cộng
Doanh thu	Tỷ đồng	1.299	1.515,1	2.155,2	1.841,5	1.708,8	8.519,6
Lợi nhuận ST	Tỷ đồng	(22,97)	170,54	29,7	(28,6)	(40,5)	108,17
Nộp ngân sách	Tỷ đồng	38,96	49,5	79,2	44,2	31,3	243,16
Thu nhập BQ	Triệu đồng	6,5	7,5	8,76	8,32	9.054	8,03

Đánh giá kết quả SXKD của TCT nhiệm kỳ 2019 – 2024:

- Năm 2019, trong số lỗ 22,97 tỷ đồng thì nguyên nhân chính do 04 đơn vị khối Nông nghiệp gồm: Công ty CP Chăn nuôi Mitraco, CTCP Thức ăn chăn nuôi Thiên Lộc, CTCP Phát triển Nông Lâm Hà Tĩnh và Công ty TNHH Thực phẩm chế biến Mitraco bị lỗ 28,18 tỷ.

- Năm 2020, vượt qua khó khăn, một số công ty con chủ chốt có giảm sút so với các năm trước như: CTCP cảng Quốc tế Lào – Việt, Công ty TNHH Việt Lào... Mặc dù chịu ảnh hưởng trầm trọng của dịch tả lợn châu Phi và ảnh hưởng của khủng hoảng giá lợn từ những năm trước nhưng do giá lợn năm 2020 tăng đột biến nên các công ty thuộc lĩnh vực chăn nuôi và chế biến thức ăn gia súc đều vượt xa kế hoạch SXKD dẫn đến lợi nhuận của TCT đạt cao.

- Năm 2021, do tình hình khó khăn như đã nêu trên đã ảnh hưởng đến hoạt động SXKD của các công ty con, nhiều công ty con lâm vào tình trạng thua lỗ, thiếu việc làm, tình hình tài chính hết sức khó khăn. Một số công ty con hoạt động có hiệu quả những năm trước như: CTCP cảng Quốc tế Lào – Việt, Công ty TNHH Việt Lào, CTCP Chăn nuôi Mitraco, CTCP Phát triển nông lâm Hà Tĩnh vẫn duy trì hoạt động SXKD, tuy nhiên một số chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận giảm sút so với những năm trước đây.

- Năm 2022, tiếp tục bị ảnh hưởng của dịch Covid-19, chiến tranh Nga - Ucraina và dịch bệnh trên gia súc diễn biến phức tạp nên hoạt động SXKD nằm trong tình trạng khó khăn chung của cộng đồng doanh nghiệp, đặc biệt là khối công ty nông nghiệp; Hoạt động khai thác, chế biến, kinh doanh khoáng sản vô cùng khó khăn, phức tạp; các khoản chi phí đầu vào tiếp tục tăng, các loại thuế, phí đối với hoạt động khoáng sản tăng rất cao, thuế xuất khẩu, thuế tài nguyên, phí cấp quyền khai thác khoáng sản, .v.v. dẫn đến giá thành sản phẩm tăng cao trong khi giá bán sản phẩm giảm sâu và khó tiêu thụ. Một số dự án thuộc lĩnh vực nông nghiệp, Nhà ở cho người lao động thuê tại Khu kinh tế Vũng Áng gặp nhiều khó khăn do đang trong quá trình bắt đầu triển khai đi vào hoạt động và nguồn

lực cho các dự án còn nhiều hạn chế nên chưa có hiệu quả dẫn đến kết quả kinh doanh năm 2022 lỗ.

- Năm 2023, hoạt động SXKD của TCT và các công ty con tiếp tục ảnh hưởng bởi nhiều khó khăn, Một số công ty con lâm vào tình trạng thua lỗ, thiếu việc làm, tình hình tài chính hết sức khó khăn. Các công ty chủ lực như: Công ty TNHH Việt Lào, CTCP cảng Quốc tế Lào – Việt vẫn tiếp tục là đầu kéo cho toàn Tổng công ty; các công ty: CTCP Chăn nuôi Mitracco, CTCP Phát triển nông lâm Hà Tĩnh, CTCP Thức ăn chăn nuôi Thiên Lộc lâm vào tình trạng thua lỗ do giá nguyên liệu tăng cao, giá bán và nhu cầu thị trường giảm mạnh. Ngày 23/10/2023, HĐQT đã ban hành nghị quyết chi trả cổ tức năm 2022 bằng tiền mặt với tỷ lệ 1,8%/cổ phiếu, được thực hiện chi trả từ ngày 07/12/2023 với tổng số tiền cổ tức chi trả là 19,82 tỷ đồng

Kết quả SXKD của TCT nhiệm kỳ 2019-2024, các chỉ tiêu cơ bản như doanh thu, lợi nhuận mặc dù chưa cao nhưng vẫn tăng trưởng, nguồn vốn chủ sở hữu được bảo toàn, việc làm và thu nhập của người lao động được đảm bảo và tăng lên theo thời gian. Các chỉ tiêu cơ bản đạt được như sau: Doanh thu bình quân năm đạt 1.704 tỉ đồng (tăng 31,17% so với đầu nhiệm kỳ); Tổng lợi nhuận nhiệm kỳ đạt 108,17 tỉ đồng (trung bình 21,63 tỉ đồng lợi nhuận/năm); Nộp ngân sách nhà nước 243,16 tỉ đồng (trung bình 48,63 tỉ đồng/năm); thu nhập bình quân của người lao động năm 2023 đạt 9,054 triệu đồng/người/tháng (tăng 39,3% so với đầu nhiệm kỳ).

2. Tình hình quản trị

Các thành viên HĐQT theo quyền hạn và nhiệm vụ được phân công đã luôn nỗ lực phấn đấu hoàn thành nhiệm vụ được giao, nêu cao tinh thần trách nhiệm trước tập thể, bám sát tình hình thực tiễn, có những đóng góp tích cực trong quá trình điều hành, chỉ đạo SXKD của Tổng công ty.

- Hàng năm, HĐQT tổ chức 4 phiên họp định kỳ theo từng quý và tổ chức các phiên họp bất thường theo yêu cầu công việc, gần 150 lượt lấy Phiếu xin ý kiến các thành viên HĐQT nhằm tăng cường công tác quản trị, chỉ đạo Ban điều hành có những điều chỉnh hợp lý kế hoạch sản xuất kinh doanh cho phù hợp với tình hình. HĐQT đều tổ chức họp thường kỳ theo các hình thức phù hợp để nghe Ban điều hành báo cáo tình hình sản xuất kinh doanh, Kết quả hoạt động, tình hình triển khai các dự án; Tình hình quản lý và sử dụng vốn của Tổng công ty, các công ty con, vốn cho các dự án để có sự chỉ đạo, điều chỉnh trong quá trình hoạt động. Trong nhiệm kỳ tổ chức 6 cuộc họp Đại hội đồng cổ đông trong đó có 1 cuộc họp đại hội bất thường, các cuộc họp theo đúng quy định, trình tự thủ tục, qua đó đánh giá tổng kết hoạt động của từng năm, triển khai phương hướng, kế hoạch của năm tiếp theo.

- Trong nhiệm kỳ qua, HĐQT đã ban hành các nghị quyết, quyết định về đầu tư, về nhân sự, Điều lệ tổ chức và hoạt động, ban hành các quy chế về quản trị nội bộ, quy chế tài chính, tổ chức bộ máy... nhằm định hướng và phát triển Tổng công ty. Soát xét, phê duyệt Kế hoạch SXKD; Phê duyệt quy chế, đơn giá tiền lương hàng năm; Ban hành các nghị quyết, quyết định thông qua chủ trương đầu tư xây dựng, cải tạo, đầu tư mua sắm, thanh lý tài sản cố định của Tổng công ty và các công ty con theo đúng thẩm quyền, quy định của Tổng công ty và Pháp luật hiện hành.

- HĐQT chỉ đạo, phối hợp Ban Tổng giám đốc đã đưa ra các giải pháp, đề xuất, kiến nghị với UBND tỉnh thực hiện sắp xếp, cơ cấu lại các công ty con, công ty liên kết, các dự án hoạt động kém hiệu quả; Cơ cấu vốn chủ sở hữu tại một số doanh nghiệp nhằm thu hút nguồn vốn, bổ sung nguồn lực, phục vụ SXKD và mở rộng đầu tư theo hướng kinh

doanh an toàn, hiệu quả. Tích cực tìm kiếm nhà đầu tư để mời liên danh liên kết đầu tư, tổ chức SXKD tại Công ty TNHH Thực phẩm chế biến Mitraco. Dùng hoạt động của Trường trung cấp nghề Mitraco do hiệu quả công tác đào tạo nghề thấp; Chuyển nhượng cổ phần tại công ty hươu giống Hương Sơn; Chuyển nhượng dự án sản xuất rau củ quả trên cát; Dùng Dự án hợp kim sắt Mitraco, Dự án Thạch anh, Dự án khu du lịch sinh thái Đồng Nôi; Dự án phân vi sinh;... do các dự án này gặp khó khăn trong quá trình triển khai và không có hiệu quả.

- HĐQT, Ban Tổng giám đốc và các cán bộ quản lý khác đã cung cấp thông tin, tài liệu về công tác quản lý, điều hành và hoạt động kinh doanh của Tổng công ty, tạo điều kiện cho công tác kiểm soát được thuận lợi. HĐQT và các Thành viên Ban kiểm soát tham dự các cuộc họp giao ban của Ban điều hành và cán bộ quản lý, Trường Ban KS tham dự đầy đủ các cuộc họp của Hội đồng quản trị. Ban kiểm soát đã tích cực tham gia đóng góp ý kiến trong công tác quản lý, điều hành của HĐQT, Tổng giám đốc và nhiều ý kiến đã được HĐQT, Tổng giám đốc tiếp nhận và điều chỉnh kịp thời.

- Triển khai thực hiện việc thoái vốn Nhà nước tại Tổng công ty theo Đề án “Tái cơ cấu doanh nghiệp Nhà nước Hà Tĩnh giai đoạn 2022 – 2025 và những năm tiếp theo”.

- Các thành viên HĐQT được phân công đã thường xuyên, giám sát, đôn đốc và kiểm tra việc thực hiện nội dung đã được HĐQT thông qua tại các cuộc họp HĐQT, các nghị quyết được thông qua đều được Hội đồng quản trị giao cho Ban Giám đốc triển khai thực hiện và báo cáo Hội đồng quản trị.

- Giám sát, chỉ đạo việc công bố thông tin đảm bảo các thông tin được công bố đúng thời hạn, chính xác, minh bạch, đầy đủ theo đúng quy định đối với tổ chức niêm yết.

- Công tác quản trị của Tổng công ty đã có nhiều đổi mới, áp dụng triệt để các hình thức khoán chi phí, tiết kiệm chi phí đầu vào, khoán tiền lương, giảm bớt lao động dư thừa, v.v.

Bên cạnh những kết quả đã đạt được, HĐQT nhiệm kỳ 2019-2024 nhận thấy một số tồn tại, hạn chế như: Kết quả SXKD đạt được chưa tương xứng với tiềm năng, lợi thế và sự kỳ vọng của cổ đông. Công tác quy hoạch, đào tạo cán bộ nòng cốt chưa thực sự bài bản, nguy cơ thiếu cán bộ kế cận ở quản lý cấp trung, cán bộ chuyên môn giỏi; chưa kiện toàn hết các đơn vị trong Tổng công ty dẫn đến nhiều đơn vị còn gặp nhiều khó khăn, thua lỗ kéo dài, thiếu việc làm cho người lao động...

3. Lương, Thù lao của HĐQT nhiệm kỳ 2019 – 2024:

Chỉ tiêu	Đvt	Năm 2019	Năm 2020	Năm 2021	Năm 2022	Năm 2023	Tổng cộng
Số lượng TV.HĐQT	Người	06	06	06	04	04	
Lương; thù lao	Triệu đ	513,446	604	679	636	636	3.068,446
Chi phí hoạt động	Triệu đ	-	-	-	-	-	-

Lương của Chủ tịch hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và thù lao của thành viên Hội đồng quản trị căn cứ vào tình hình thực tế và Đại hội đồng cổ đông phê duyệt.

4. Lựa chọn đơn vị kiểm toán

Hàng năm, Đại hội đồng cổ đông thường niên ủy quyền cho Hội đồng quản trị hoặc Tổng giám đốc Tổng công ty sau khi có đề xuất của Ban kiểm soát lựa chọn 1 trong 3 Công ty kiểm toán để kiểm toán báo cáo tài chính của Tổng công ty theo đúng quy định.

III. TRIỂN KHAI KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ NHIỆM KỲ 2024 - 2029

1. Kế hoạch SXKD nhiệm kỳ 2024 – 2029

Dự báo trong bối cảnh kinh tế vĩ mô và tình hình kinh tế xã hội thời gian tới tiếp tục sẽ có nhiều biến động, Hội đồng quản trị, Ban điều hành cùng toàn thể CBNV Tổng công ty sẽ nỗ lực, quyết tâm vượt qua khó khăn để đạt mục tiêu, kế hoạch. Dự kiến tốc độ tăng trưởng của Tổng công ty nhiệm kỳ 2024 – 2029 với tỷ lệ tăng trưởng từ 6 - 10%/năm, với các chỉ tiêu chính sau:

Chỉ tiêu	Đvt	Năm 2024	Năm 2025	Năm 2026	Năm 2027	Năm 2028	Tổng cộng
Doanh thu	Tỷ đồng	1.700	1.830	1.965	2.115	2.270	9.880
Lợi nhuận ST	Tỷ đồng	15	16,1	17,3	19	20	87,4
Nộp ngân sách	Tỷ đồng	35	37,6	40,5	43,5	46,7	203,3
Thu nhập BQ	Triệu đồng	9	9,5	10	10.5	11	10

2. Các nhiệm vụ trọng tâm

- Hoàn thành “Chiến lược phát triển Tổng công ty Khoáng sản và Thương mại Hà Tĩnh – CTCP giai đoạn 2025 – 2030, tầm nhìn 2035” trong năm 2024. Ban hành kế hoạch thực thi chiến lược chi tiết, cụ thể đến từng bộ phận, phòng ban, đơn vị.

- Tập trung thực hiện đạt Kế hoạch tái cấu trúc vốn nhà nước tại Tổng Công ty đã được UBND tỉnh, Đại hội đồng cổ đông phê duyệt và Đề án thoái vốn nhà nước tại Tổng công ty.

- Tiếp tục rà soát các qui chế, qui định quản lý của Tổng công ty để phù hợp với tình hình mới và qui định hiện hành của nhà nước.

- Nghiên cứu thực hiện các dự án đầu tư mới, trên cơ sở thận trọng, phát huy các thế mạnh, nguồn lực của Tổng công ty, sự ủng hộ của Ủy ban nhân dân tỉnh, các sở ngành như: Dự án logistics Vũng Áng, Dự án chăn nuôi tổng hợp Kỳ Lâm, Chế biến sâu các sản phẩm Thạch cao,... đảm bảo có hiệu quả và phát triển bền vững của Tổng công ty.

- Tiếp tục thực hiện tốt công tác quy hoạch, đào tạo, tuyển dụng mới nhằm đảm bảo nguồn nhân lực cho sự phát triển bền vững của Tổng Công ty.

- Tiếp tục nâng cao hiệu quả công tác quản trị, quản lý tại các công ty con, vừa tạo dựng sự sáng tạo, tự chủ cho đơn vị, đồng thời đảm bảo tính thống nhất, có sự liên kết, hỗ trợ giữa các đơn vị con để đạt mục tiêu cao nhất của toàn Tổng công ty.

- Tiếp tục thực hiện tốt vai trò định hướng, giám sát và đồng hành cùng Ban Tổng giám đốc trong mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Tổng Công ty, trong đó chú trọng một số nội dung:

+ Tiếp tục phát huy tối đa tiềm năng lợi thế lĩnh vực khai thác chế biến các loại khoáng sản, cải tiến thiết bị, đổi mới công nghệ, tăng năng lực cạnh tranh;

+ Tập trung mở rộng khai thác và chế biến sâu các sản phẩm từ thạch cao tại Lào. Tìm kiếm hợp tác khai thác các khoáng sản khác, các lĩnh vực thương mại, vận tải, nông nghiệp tại Lào;

+ Đẩy mạnh phát triển lĩnh vực kinh tế nông nghiệp, nhất là lĩnh vực chăn nuôi;

+ Tiếp tục phát huy lợi thế cảng nước sâu Vũng Áng để nâng cao hiệu quả nguồn vốn đầu tư trong lĩnh vực này.

- Các thành viên HĐQT không ngừng nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ và đạo đức nghề nghiệp để đảm bảo hoàn thành tốt nhiệm vụ do chủ sở hữu, đại hội đồng cổ đông giao.

Trên đây là Báo cáo của Hội đồng quản trị về hoạt động nhiệm kỳ 2029 – 2024, triển khai nhiệm vụ nhiệm kỳ 2024 - 2029. Chúng tôi xin cảm ơn quý cổ đông vì sự tin tưởng, giúp đỡ Tổng công ty trong thời gian qua và mong muốn Quý cổ đông tiếp tục giúp đỡ, đóng góp nhiều ý kiến thiết thực để Tổng công ty ngày càng phát triển ổn định và bền vững.

Xin trân trọng cảm ơn./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nguyễn Đình Toàn

31
C
V
J
L
N